

C. LA BRH EN 2005

En 2005, la BRH a adapté le volume de monnaie offert aux besoins de l'économie et poursuivi les activités de développement et d'entretien relatives au Système d'Information Financier (SIF), aux projets techniques et à l'alimentation en énergie. En 2005 en effet, neuf millions sept cent trente mille (9 730 000) nouveaux billets ont été injectés dans l'économie pour répondre aux besoins des agents, soit dix (10) fois plus qu'en 2004. Ces nouveaux billets ont représenté 1 345 MG, soit six (6) fois plus que ceux émis en 2004 (215 MG). La demande des agents pour les grosses coupures a particulièrement augmenté en 2005, puisque cette année la BRH a remplacé dans l'économie près de six (6) millions de billets de 250 et 500 gourdes mutilés. En 2005, au sens large, 12 781,9 MG ont circulé dans l'économie (encaisses des banques incluses), soit 20,38 % de plus qu'en 2004. Pour assurer l'efficacité du système de paiements, la BRH a, en 2005, compensé près de trois millions (3 000 000) de chèques, en a imprimé près de quatre cent mille (400 000) pour l'État, en a certifié près de cinq cent mille (500 000) en gourdes, et exécuté plus de huit cent (800) ordres de virement.

Sur le plan de sa gestion interne, la BRH a poursuivi en 2005 les activités de développement et d'entretien relatives à ses différentes applications, aux projets techniques et à l'alimentation en énergie. Concernant ses différentes applications, la BRH a finalisé les modules Change et Fonds délaissés du Système d'Information Financier en 2005, et planifié d'en finaliser, tester et mettre en production les autres modules (Réserve Légale, Centrale des Risques et Impayés) en 2006. L'interface entre les applications GRH et GCC a été finalisé et testé en 2005, mais d'autres tests et sa mise en opération sont prévus pour 2006. La BRH a réalisé en 2005, la migration du système d'exploitation et du moteur de base de données des applications GESMAT, AIBIF et INTRANET, la migration des Oracle Forms de GESMAT et d'AIBIF, du Cold Fusion de INTRANET et du protocole de l'application SWIFT. Elle a aussi ajouté un formulaire Fiche de paie et une nouvelle fonction, Requête DIT (Track It), à l'application INTRANET. Elle a effectué plusieurs mises à jour sur l'application SWIFT, et installé le programme de contingence pour les chèques du Trésor public à sa succursale du Cap-haïtien.

Concernant les projets techniques, dans le cadre du Réseau Télématique Financier (RTF), la BRH a installé des équipements terminaux dans les diverses institutions financières, rendant le RTF opérationnel depuis lors. En 2005, la BRH a renforcé la sécurité et augmenté la capacité de son réseau informatique interne, rendu le centre de communication (HUB) du réseau VSAT opérationnel, redémarré les travaux au centre de technologie, et planifié de déployer les VSAT et d'installer un deuxième centre de communication pour contingence en 2006. Concernant les projets relatifs à l'alimentation en énergie, le plus important est la construction d'une nouvelle centrale électrique qui prévoit l'acquisition de trois groupes de 750 kW chacun.

IX.- LA MONNAIE FIDUCIAIRE ET LA MONNAIE SCRIPTURALE

IX.1 BILLETS ET MONNAIE DIVISIONNAIRE

IX.1.1 ÉMISSION, DESTRUCTION ET REMPLACEMENT DE LA MONNAIE

Parmi les moyens de paiement généralement utilisés comme intermédiaires des échanges, deux sont privilégiés en Haïti : les billets et pièces de monnaie émis par la BRH qui constituent la monnaie fiduciaire et les chèques tirés sur les institutions financières bancaires. L'introduction, au cours de ces dernières années, de cartes de débit et de crédit, de transferts, de virements bancaires et de cartes-chèques dans l'économie haïtienne, ainsi que l'accroissement sensible de son taux de bancarisation n'ont pas fortement influencé les habitudes de paiement des agents économiques qui continuent à cultiver une préférence pour le cash dans leurs transactions. En effet, pour régler leurs transactions en 2005, ils ont utilisé 10 fois plus de billets et de pièces de monnaie qu'en 2004. Neuf millions sept cent trente mille (9 730 000) nouveaux billets valant 1 345 MG ont en effet été mis en circulation en 2005, contre un (1) million de nouveaux billets émis en 2004 valant 215 MG.

Au cours de l'exercice 2004-2005, les coupures de 25, 50 et 100 gourdes ont respectivement représenté 20,55 %, 35,97 % et 20,55 % des billets émis, tandis que les 23 % restants ont été constitués de coupures de 250 (8,02 %) et 500 gourdes (14,90 %).

Par suite du retrait progressif des coupures de 1, 2 et 5 gourdes de l'économie par la BRH depuis 1998, lesquelles représentaient plus de 50 % du volume des billets en circulation vers la fin des années 1990, les quantités de billets détruits et remplacés ont respectivement baissé de 14 % et de 18 % en 2005 par rapport à 2004. La majorité des billets détruits en 2005 a été constituée de coupures de 10, 50 et 100 gourdes (26 %, 30 % et 18 % du total, respectivement). Environ la même portion de billets de 25 gourdes a été détruite en 2005 (12 % du total) qu'en 2004 (11,60%). Par contre, en termes relatifs, deux fois plus de billets de 500 gourdes ont été détruits en 2005 (6 % du total des billets détruits) qu'en 2004 (2,70% du total des billets détruits), ce qui révèle une plus grande utilisation de ces billets par le public. De même, le fait que les coupures de 250 gourdes aient représenté une plus grande part du total des billets détruits en 2005 (7 %) qu'en 2004 (4,70 %) révèle que le public les utilise plus avant.

Tableau 41.- Destruction, remplacement et émission de la monnaie
(en milliers de billets et pièces)

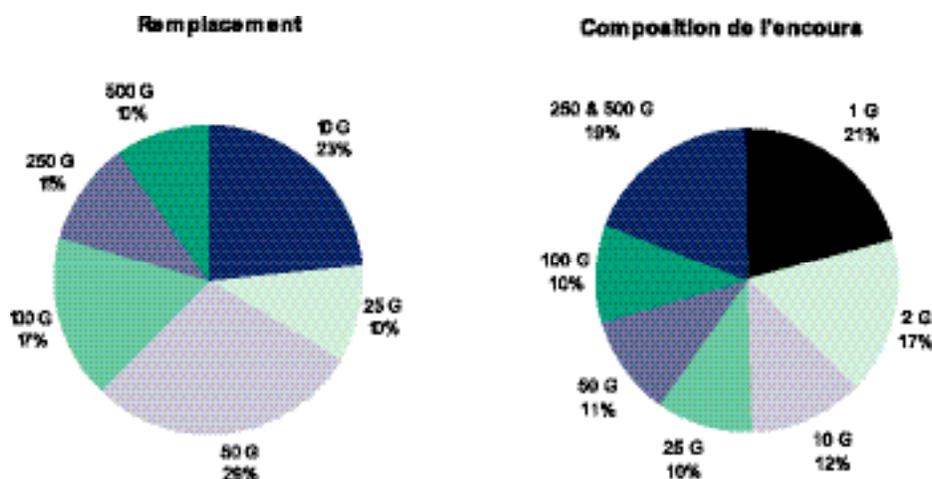
Coupure (en milliers d'unités)	Destruction	%	Remplacement	%	Émission	%
Billets gourdes						
1	513	3%	-	-	-	0%
2	-	-	-	-	-	0%
5	5	-	-	-	-	0%
10	19 072	26%	13 520	23%	-	0%
25	8 898	12%	8 000	14%	2 000	21%
50	21 398	30%	16 500	28%	3 500	36%
100	12 998	18%	10 000	17%	2 000	21%
250	8 200	11%	8 200	14%	700	8%
500	4 114	6%	5 870	10%	1 432	15%
Total billets	72 352	100%	57 910	100%	9 730	100%
Pièces						
0,05	-	-	-	-	-	-
0,10	-	-	-	-	-	-
0,20	-	-	-	-	-	-
0,50	-	-	1 300	13%	-	-
1	-	-	3 000	24%	-	-
5	-	-	3 380	24%	-	-
Total pièces			14 180,00	100%		

Source: BRH/Direction de la Caisse

Les billets de 100, 250 et 500 gourdes ont été plus largement utilisés en 2005 qu'en 2004 puisque, combinés, ils ont représenté 38 % des coupures remplacées en 2005 contre 21 % en 2004. La réduction de la part combinée des coupures de 10, 25 et 50 gourdes dans le total de coupures remplacées (62 % en 2005 contre 79 % en 2004), révèle également que le public les utilise moins en faveur des plus grosses coupures. Le fait que la BRH ait remplacé trois (3) fois plus de billets de 100 gourdes dans l'économie en 2005 (17 %) qu'en 2004 (5,70 %), et deux (2) fois plus de billets de 250 gourdes (11 % en 2005 contre 5,70 % en 2004), traduit avec plus d'acuité une plus grande utilisation de ces coupures par le public.

Par ailleurs, 14,2 millions de pièces métalliques de dénomination diverse ont remplacé cette année les billets détruits. La quantité de pièces de 1 gourde remplacées a augmenté de 50 % en 2005 (9 millions) par rapport à l'exercice précédent (6 millions). Celle des pièces de 5 gourdes remplacées a légèrement augmenté (4 %) de 3,24 millions en 2004 à 3,36 millions en 2005. De plus, la part cumulée des pièces de 1 et 5 gourdes dans l'ensemble des pièces remplacées est passée de 77,20 % en 2004 à 87 % en 2005, illustrant le fait que les agents économiques ont utilisé ces pièces beaucoup plus cette année que l'an dernier. Leur utilisation des pièces de 50 centimes a également augmenté puisque la BRH en a remis 1,8 million en circulation en 2005 (13 % du total de pièces remplacées cette année), alors qu'en 2004, elle n'en avait pas remis en circulation.

Graphiques 39.- « Remplacement de billets » et « composition de l'encours par coupure »



IX.1.2 LA CIRCULATION FIDUCIAIRE AU SENS STRICT

La circulation fiduciaire au sens strict, qui est le montant global de la monnaie hors chambres fortes de la BRH diminué de l'encaisse des banques, a atteint 10 906,5 MG en septembre 2005 après 9 062 MG en septembre 2004. Cette circulation a ainsi augmenté de 20,35 % en 2005 par rapport à 2004, soit une croissance annuelle 20 fois plus grande que celle enregistrée un an plus tôt (1 %).

IX.1.3 LA CIRCULATION FIDUCIAIRE AU SENS LARGE

Affectée notamment par la hausse de 525,58 % de la valeur des nouveaux billets émis en 2005, la valeur globale de la monnaie hors chambres fortes de la BRH, qui constitue la circulation fiduciaire au sens large, s'est accrue de 20,38 % en 2005 (12 781,9 MG) par rapport à 2004 (10 617,6 MG). Cette progression survient après un recul de 0,48 % de cette valeur en 2004 et un accroissement de 32 % de cette dernière en 2003.

IX.1.4 LA COMPOSITION DE L'ENCOURS PAR COUPURE

Le volume de billets a augmenté de 1,60 %, passant de 125 millions de billets à 127 millions de billets en 2005. Cependant, la valeur de l'encours s'est appréciée de 20,80 %, passant de 10315 MG à 12 461 MG. Ceci s'explique par l'augmentation considérable (29 %) des coupures de 250 et 500 gourdes dans l'encours des billets. Les billets de 1 et 2 gourdes, dont la BRH arrêta la mise en circulation depuis l'année 1998, ont accusé des soldes respectifs de 27 millions et 21 millions d'unités, qui seraient encore en circulation dans l'économie en dépit de leur grande rareté dans le circuit monétaire.

En 2005, près d'un cinquième (19 %) de la masse de billets en circulation a été constitué de coupures de 250 et 500 gourdes. Un autre cinquième (21 %) de cette masse a été constitué de coupures de 1 gourde, et un autre cinquième, de billets de 25 gourdes (10 %) et de 100 gourdes (10 %). Ceux de 10 et de 50 gourdes ont représenté 23 % de la gamme des dénominations de la monnaie fiduciaire haïtienne, qui exclut les coupures de 5 gourdes du fait de leur élimination et de leur remplacement par des pièces de même valeur.

En 2005, la part des coupures de 250 et 500 gourdes dans le lot des billets (19 %) a augmenté de 5 points de pourcentage par rapport à l'année d'avant (14 %). Pour les coupures de 25 gourdes, cette part est passée de 6 % en 2004 à 10 % en 2005, et de 16 % en 2004 à 17 % en 2005 pour les billets de 2 gourdes. Les parts de tous les autres billets dans l'encours total ont baissé en 2005 par rapport à 2004, de 16 % en 2004 à 12 % en 2005 pour les coupures de 10 gourdes, de 22 % en 2004 à 21 % en 2005 pour les billets de 1 gourde, et de 11 % en 2004 à 10 % en 2005 pour les billets de 100 gourdes.

IX.2 LES CHÈQUES

LES OPÉRATIONS DE LA CHAMBRE DE COMPENSATION

La baisse observée en 2004 (-8,70 %) et en 2003 (-2 %) au niveau du nombre de chèques en gourdes compensés par la BRH ne s'est pas poursuivie en 2005. Ce nombre a, en effet, augmenté de 3,98%, passant de 2 425 006 en 2004 à 2 521 628 en 2005. La valeur globale de ces chèques a crû de 7,40 % en 2005 par rapport à 2004. Malgré cette hausse, le solde final de la compensation en gourdes a diminué de 154,05 % en 2005 (9 145,0 MG) par rapport à 2004 (23 232,9 MG). Ceci révèle une concentration des transactions à vue, entre les clients d'une même banque, pour chaque banque en particulier.

Du fait que 15,35 % plus de chèques en dollars ÉU ont été compensés cette année (411 218) par rapport à 2004 (356 486), le solde final de la compensation en dollars a augmenté de 30,06 % en 2005 (265,2 millions de dollars ÉU) par rapport à 2004 (203,9 millions de dollars ÉU). Cet accroissement provient de la hausse de 9,50 % de la valeur totale des chèques en dollars compensés cette année (1831,19 millions de dollars ÉU) par rapport à l'an dernier (1 672,90 millions de dollars ÉU).

Les frais prélevés par la BRH sur les chèques en gourdes compensés (cinquante centimes de gourde par chèque), ont atteint 1,3 MG en 2005 après 1,2 MG en 2004, soit 8,33 % de plus. Ceux prélevés sur les chèques en dollars ÉU, (dix centimes de dollars par chèque) ont crû de 15,45 % cette année (41,1 milliers de dollars ÉU) par rapport à l'an dernier (35,6 milliers de dollars ÉU). Le montant des chèques du Trésor Public enregistrés à la Chambre de Compensation a atteint 6 467,7 MG en 2005, soit 34,38 % de plus qu'un an plus tôt (4 813 MG).

Tableau 42.- Résultat de la compensation par banque des chèques en gourdes (en MG)

	Débit	Crédit	Solde débiteur	Solde créditeur
BNCB	14 013,84	57 815,82		3 904,89
BNC	5 006,10	7 637,43		2 631,33
BOC	19 885,88	18 484,01	3 431,88	
BPH	2 308,73	1 890,82	388,81	
BUH	3 383,00	4 033,54		650,54
BNS	3 389,38	3 427,17		38,77
CBNA	9 736,78	8 578,07	1 164,21	
PNB	3 718,82	2 832,00	784,92	
CAP. BK	7 438,92	7 867,28		428,36
SOBEL	1 788,43	2 037,60		249,17
BKCH	4,42	12,90		8,48
ENBK	28 061,23	18 286,14	1 785,19	
BOCABK	7 672,84	8 420,21	1 747,34	
SOBREL	1 593,77	1 158,68	322,21	
Total	99 446,25	89 448,39	7 794,13	7 794,13

Source: COMPTES DE LA CHAMBRE DE COMPENSATION

Tableau 43- Résultat de la compensation par mois des chèques en gourdes
(en MG)

	Débit	Crédit	Saldo débiteur	Saldo Créditeur
Oct. 04	8 579,42	8 579,42	827,22	827,22
Nov. 04	7 827,47	7 827,47	814,89	814,89
Dec. 04	9 224,60	9 224,60	743,48	743,48
Jan. 05	7 412,22	7 412,22	785,19	785,19
Fév. 05	7 267,66	7 267,66	690,10	690,10
Mars 05	6 313,97	6 313,97	695,16	695,16
Avr. 05	6 313,99	6 313,99	690,19	690,19
Mai 05	6 478,66	6 478,66	605,81	605,81
Jun. 05	6 124,66	6 124,66	492,67	492,67
Juil. 05	6 794,00	6 794,00	503,59	503,59
Août 05	10 032,58	10 032,58	693,46	693,46
Sept. 05	6 973,62	6 973,62	641,76	641,76
Total	98 446,28	98 446,28	6 145,90	6 145,90

Source: BPS/BAF/Division de la caisse

Tableau 44. Résultat de la compensation par banque des chèques en devises
(en millions de dollars EU)

	Débit	Crédit	Saldo débiteur	Saldo Créditeur
BBH	34,60	42,93		8,34
BNC	114,02	44,99	69,03	
BQMB	376,38	453,18		76,81
BPH	54,60	20,37	34,24	
BUH	66,19	74,70	11,46	
BNS	64,54	68,90	15,64	
CBNA	158,08	168,89		28,30
PMB	152,78	62,80	89,86	
CAPBK	189,62	186,63	3,19	
EQBL	41,21	48,61		7,40
NRCH	0,00	0,00		
ENS	343,64	460,61		116,77
BOCAB	183,13	161,48	41,64	
BOCBEL	22,76	20,29	2,47	
Total	1 891,89	1 831,94	237,41	237,41

Source: BPS/BAF/Division de la caisse

Tableau 45- Résultat de la compensation par mois des chèques devises
(en millions de dollars ÉU)

	Débit	Credit	Saldo débiteur	Saldo Créditeur
Oct. 04	134,90	134,90	154,17	15,42
Nov. 04	146,87	146,87	176,75	17,66
Dec. 04	164,83	164,83	228,24	22,62
Jan. 05	138,59	138,59	195,52	19,55
Fev. 05	143,99	143,99	194,12	19,41
Mars 05	166,87	166,87	280,94	26,09
Avr. 05	157,47	157,47	268,61	24,89
Mai 05	147,68	147,68	211,26	21,14
Jun. 05	156,32	156,32	199,28	18,81
Juil. 05	161,31	161,31	247,80	24,76
août 05	178,20	178,20	308,72	30,67
Sept. 05	155,48	155,48	251,11	25,11
Total	1 821,89	1 821,88	2 872,33	265,23

Source: BRH/Direction de la caisse

Au cours des cinq dernières années, les opérations de compensation sur les chèques en gourdes ont affiché une croissance continue avec un taux moyen annuel de 14,80 %. Cependant, le nombre de chèques compensés a diminué régulièrement en dépit d'une reprise en 2005 ; ceci qui indique que les chèques étaient moins nombreux, mais avec des montants plus élevés. Pour les opérations en dollars ÉU, la croissance moyenne annuelle du nombre de chèques est de 25,50 % et celle des opérations est de 17,40 %.

Tableau 46 Evolution des activités de compensation au cours des cinq dernière années
(opération en gourdes).

Année	Nombre de chèques compensés	Résultat de la Compensation (en ₵G)
2000/2001	2 703 612	57 588,8
2001/2002	2 797 335	87 388,8
2002/2003	2 698 891	88 232,0
2003/2004	2 625 006	82 682,2
2004/2005	2 521 528	99 446,3

Source: BRH/Direction de la Caisse

Tableau 47 Evolution des activités de compensation au cours des cinq dernière années
(opération en dollars ÉU).

Année	Nombre de chèques compensés	Résultat de la Compensation (en \$É.U.)
2000/2001	188 173	972,9
2001/2002	194 867	1 186,1
2002/2003	286 308	1 289,1
2003/2004	358 438	1 872,9
2004/2005	411 218	1 831,9

Source: BRH/Direction de la Caisse

IX.3 DÉPÔTS ET TIRAGES DES BANQUES COMMERCIALES

Atteignant 8 633,1 MG en 2005, les dépôts par chèques en gourdes effectués par les banques commerciales à la BRH ont crû de 9,35 % par rapport à 2004 (7 895 MG). Par contre, ceux effectués en dollars ÉU ont diminué de 83,26 %, passant de 411,6 millions de dollars en 2004 à 246,1 millions en 2005.

En 2005, les banques commerciales ont tiré 6 171,8 MG sur leurs comptes en gourdes détenus à la BRH, soit 37,39 % de plus qu'en 2004 (4 492,3 MG). En 2004, elles avaient tiré trois fois plus qu'en 2003 (1729,0 MG) sur ces comptes. Par contre, en 2005, les banques commerciales ont tiré 18,87 % moins de dollars sur leurs comptes en dollars à la BRH (24,5 millions de dollars) qu'en 2004 (30,2 millions de dollars ÉU), année où elles avaient tiré quatre fois plus qu'en 2003 (1 729,0 MG) sur ces comptes.

Tableau 48.- Tirage des banques commerciales sur leurs comptes en gourdes détenus à la BRH en 2005

	Oct.	Nov.	Déc.	Jan.	Fév.	Mars	Avril	Mai	Juin	Juillet	Août	Sept.	Total
Fogobank	15,00	15,00	00,00	0,00	30,20	20,00	00,20	0,00	40,00	0,00	20,00	30,00	225,00
Unibank	100,00	200,00	400,00	0,00	00,00	000,00	100,00	110,00	20,00	0,00	200,00	100,00	1 000,00
Promobank	5,00	15,00	10,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5,00	0,00	5,00	30,00
BRH	34,00	70,00	100,00	00,00	00,00	00,00	100,00	0,00	70,00	20,00	00,00	20,00	670,00
Capital Bank	110,00	00,00	100,00	0,00	0,00	120,00	00,00	0,00	01,00	00,00	00,00	20,00	600,00
Soubank	10,00	0,00	00,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100,00
Segnbv	10,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10,00
Sonabel	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
BHFI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,75	0,00	0,00	0,00	0,75
BHFC	0,00	0,00	0,00	0,00	0,75	0,00	0,75	0,00	0,00	0,75	0,00	0,75	3,00
BPH	10,00	20,00	31,75	15,10	10,30	21,70	0,00	37,00	30,00	21,00	21,75	44,00	291,00
CHBank	20,00	32,00	25,00	7,00	15,00	31,00	25,00	20,00	07,00	30,00	32,00	40,00	312,00
Neotlabank	0,10	0,70	00,70	10,00	0,00	14,00	10,00	10,00	00,00	00,70	24,00	10,00	177,00
BMC	40,00	120,00	200,00	210,00	40,00	320,00	140,00	00,00	130,00	00,00	140,00	120,00	1 700,00
Total	430,01	641,20	1 170,20	202,30	245,27	743,40	504,30	270,32	370,70	370,30	307,00	402,37	6 171,82

Source: BRH-Directeur des Etudes

IX.4 SERVICES À L'ÉTAT

IX.4.1 BANQUIERS DE L'ÉTAT

IMPRESSION DE CHÈQUES

La BRH n'a pas dévié de son objectif de lutte contre les réseaux de contrefaçon. Elle a maintenu les standards de qualité fournis dans la production des chéquiers tout en améliorant le délai de livraison qui est passé de 3 à 2 jours. Au cours de cet exercice, 392 570 chèques ont été imprimés, un volume en hausse de 33,88 % par rapport à l'exercice antérieur au cours duquel 293 234 chèques ont été produits à l'intention des clients, toute catégorie confondue (Tableau ci-dessous).

Tableau 49.- Quantité de chèques imprimés au cours de l'exercice

Mois	Total
Octobre 04	27 210
Novembre 04	22 884
Décembre 04	36 810
Janvier 05	35 530
Février 05	32 620
Mars 05	30 716
Avril 05	22 800
Mai 05	16 120
Juin 05	36 310
Juillet 05	48 640
Août 05	19 570
Septembre 05	32 780
Total	392 570

Source: BRH/Département de la Grèce

CERTIFICATION DE CHEQUES

La certification est une opération qui consiste à mobiliser le montant d'un chèque avant même sa livraison au bénéficiaire. Les demandes de cette catégorie sont produites exclusivement par les signataires autorisés des comptes moyennant le paiement de certains frais appliqués en fonction du montant du chèque et de la devise dans laquelle il est exprimé. En 2005, un total de 4 766 chèques pour un montant de 1 427,2 MG a été certifié alors qu'en devises américaines 408 chèques ont été certifiés équivalant à 1,83 millions de dollars EU. La valeur des chèques en gourdes compensés a ainsi augmenté de 175,52 % en 2005 par rapport à 2004, alors que celle des chèques en dollars compensés a chuté de 12,86 % sur cette période. Le nombre de chèques en gourdes certifiés est en progression de 81,77 % en 2005 par rapport à l'exercice précédent (2622 chèques en gourdes certifiés), et celui des chèques en dollars a crû de 133,14 % sur cette même période (408 chèques en dollars sont traités en 2005 contre 175 en 2004)

Tableau 50.- Nombre de chèques certifiés en 2005

Mois	Chèques certifiés Gourdes		Chèques certifiés Dollars	
	Quantité	Montant (en M\$)	Quantité	Montant (en \$)
Octobre	242	69,16	31	31,27
Novembre	238	79,09	63	266,12
Décembre	213	166,62	16	40,40
Janvier	340	101,16	36	23,13
Février	285	64,05	17	166,23
Mars	486	159,10	14	157,69
Avril	448	107,88	28	220,67
Mai	386	64,85	65	73,79
Juin	611	148,19	43	113,32
Juillet	426	140,43	16	61,06
Août	449	121,16	21	255,13
Septembre	650	156,77	38	421,98

Source: BRH/Direction de la caisse

ORDRES DE VIREMENT

Le montant des ordres de virements reçus des organismes et institutions visés par la Loi organique créant la BRH a augmenté d'environ 10 % au cours de cet exercice, tant en gourdes qu'en devises américaines. Le nombre des ordres de virement a ainsi augmenté de 3,67 % entre 2004 (599) et 2005 (621) pour les opérations en gourdes, et de 32,81 % pour les opérations en dollars (170 en 2005 contre 128 en 2004). Le tableau suivant présente une ventilation mensuelle et par devises des différents ordres de virements traités au cours de cet exercice :

Tableau 51.- Ordre de virement en milliers de gourdes et en milliers de dollars \$

Mois	Chèques certifiés Gourdes		Chèques certifiés Dollars	
	Quantité	Montant (en M\$)	Quantité	Montant (en \$)
Octobre 04	66	103,34	14	2,16
Novembre 04	68	121,59	13	1,23
Décembre 04	69	128,07	17	1,34
Janvier 05	42	116,04	10	1,23
Février 05	39	125,69	19	3,20
Mars 05	29	30,72	8	1,11
Avril 05	48	103,98	8	2,31
Mai 05	55	96,07	16	3,54
Juin 05	53	89,67	15	3,16
Juillet 05	49	110,26	10	3,09
Août 05	60	144,81	18	2,82
Septembre 05	66	270,45	22	4,00

Source: BRH/Direction de la caisse

Tableau 52.- ÉVOLUTION DES SOLDES des comptes des institutions financières
(En millions d'unités monétaires)

COMPTES	OCTOBRE 2004	DECEMBRE 2004	EVOLUTION
Clearing Gdes	6.728,74	8.108,41	1.379,27
Clearing Dollars	83,43	94,54	11,11
Spécial FDI Gdes	87,81	35,71	- 32,10

	JANVIER 2005	MARS 2005	EVOLUTION
Clearing Gdes	8.105,41	7.774,41	- 331,00
Clearing Dollars	94,54	114,13	19,59
Spécial FDI Gdes	35,71	32,75	- 2,96

COMPTES	AVRIL 2005	JUN 2005	EVOLUTION
Clearing Gdes	7.774,41	8.178,38	404,95
Clearing Dollars	114,13	120,15	6,02
Spécial FDI Gdes	32,75	23,01	- 9,74

COMPTES	JUILLET 2005	SEPTEMBRE 2005	EVOLUTION
Clearing Gdes	8.178,38	11.672,34	3.493,90
Clearing Dollars	120,15	121,25	1,10
Spécial FDI Gdes	23,01	22,46	- 0,55

Source: BRH/Direction de la Coopération

TRAITEMENT DES DEPOTS

La BRH a collecté au cours de cet exercice 17 563 dépôts pour le compte des différents organismes publics et institutions financières éligibles, soit 6,46 % de plus qu'en 2004 (16 498 dépôts collectés). Les détails relatifs au nombre de dépôts captés sur une base mensuelle sont présentés dans le tableau ci-après :

Tableau 53.- Nombre de dépôts captés dans le système bancaire sur une base mensuelle

Mois	Fiches de dépôt
Octobre 2004	1687
Novembre 2004	1224
Décembre 2004	2122
Janvier 2005	1204
Février 2005	1233
Mars 2005	1606
Avril 2005	1484
Mai 2005	1200
Juin 2005	1336
Juillet 2005	1508
Août 2005	1825
Septembre 2005	1386
Total	17 563

Source: BRH/Direction de la Coopération

TRAITEMENT DES CHEQUES

Les chèques payés par la Direction de la Caisse et du Réseau ont atteint un nombre de 335 343, toute catégorie confondue, soit 0,29 % moins qu'en 2004 (336 332 chèques payés). Les détails mensuels se trouvent dans le tableau suivant :

Tableau 54.- Quantité de chèques traités pour l'exercice fiscal 2005

Mois	Nombre de chèques
Octobre 2004	21 379
Novembre 2004	22 520
Décembre 2004	33 843
Janvier 2005	21 379
Février 2005	22 520
Mars 2005	29 792
Avril 2005	22 352
Mai 2005	29 843
Juin 2005	30 815
Juillet 2005	32 798
Août 2005	33 208
Septembre 2005	34 794
Total	335 343

Source: BRH/Direction de la Caisse

IX.4.2 CAISSIER DE L'ÉTAT

Les recettes globales encaissées par le Service des Guichets ont accusé une hausse de 36,64 % en 2005, atteignant un montant de 15 874 MG dont 55,47 % (8 805,4 MG) sont des recettes douanières et 44,53 % (7 068,6 MG), des recettes attribuables à la DGI. En regard à l'exercice antérieur, les recettes ont progressé de 36,60 % alors que le nombre de bordereaux traités a reculé de 2 %, passant de 291 502 à 285 772.

La BRH a honoré pour l'exercice fiscal 2005, 171 585 chèques du Trésor Public pour un montant de 8682,2 MG, soit 46,58 % plus qu'en 2004 (5 923 MG).

Tableau 55.- Ventilation du nombre de chèques honorés et montants correspondant

Ex : 2004 - 2005	Nbre de Chèques	Montant (en MG)
Octobre	12,450	689,79
Novembre	12,910	597,82
Décembre	23,238	825,25
Janvier	13,368	589,79
Février	11,391	1,357,45
Mars	17,743	701,17
Avril	11,721	537,98
Mai	12,169	702,03
Juin	10,906	707,08
Juillet	10,645	653,72
Août	12,858	897,11
Septembre	22,027	843,10
Total	171,585	8,682,25

Source: BRH/Direction de la Caisse

X. EFFORTS LIÉS À LA MISE EN ŒUVRE DE LA POLITIQUE MONÉTAIRE

X.1.- DE L'UTILISATION DES OPÉRATIONS DE CHANGE PAR LA BRH.

EVOLUTION DU TAUX DE CHANGE D'OCTOBRE 2004 À SEPTEMBRE 2005

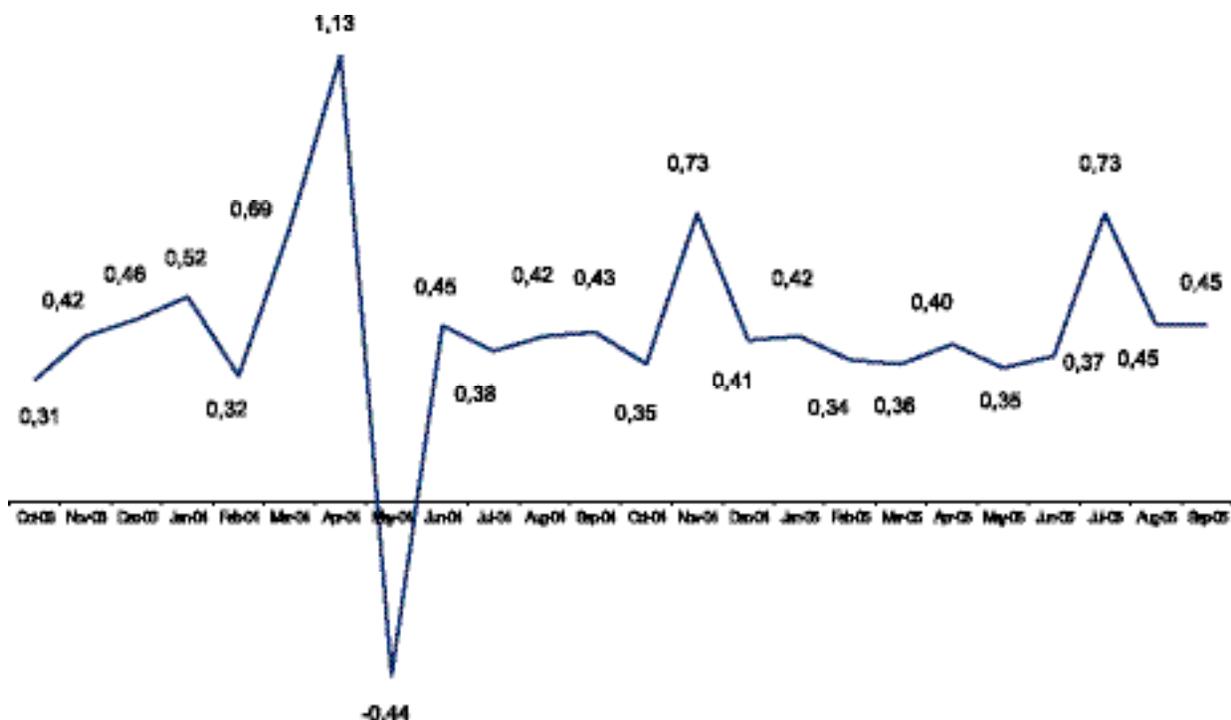
D'octobre 2004 à septembre 2005, le taux de change de référence moyen mensuel a augmenté, passant de 36,78 à 42,39 gourdes pour 1 dollar EU, soit une dépréciation de 13,23 % de la monnaie locale. Pour la période correspondante de l'exercice antérieur, il avait enregistré un recul de 12,52 %.

LES PRINCIPAUX FACTEURS QUI ONT CONTRIBUÉ À CETTE ÉVOLUTION EN 2005 SONT :

- Un accroissement de 125,05 % du financement monétaire du déficit budgétaire, passant d'un remboursement net de 530,54 millions de gourdes, du Trésor à la BRH en octobre 2004, à un financement de 132,88 millions de gourdes en septembre 2005, atteignant en juillet 2005 un maximum de 1,03 milliard de gourdes. Ce financement qui a débuté en mai 2005 semble être en forte corrélation avec l'évolution du taux de change. En effet une amplification de la variation du taux de change a été observée un mois plus tard, ce qui a eu pour conséquence une dépréciation de la gourde de plus de 8,19 % de juin à septembre 2005.
- Une augmentation d'environ 27 % du prix moyen du baril de pétrole sur le marché international entraînant une hausse d'environ 100 millions de dollars de la facture pétrolière annuelle. Au fait, le cours mondial du pétrole avait au mois de septembre 2005, atteint le cap de 59,05 dollars par baril, alors qu'il était de 46,52 dollars au mois d'octobre 2004. Cette situation a induit une progression de 8 % de la valeur des importations¹⁵ qui s'est traduite par des pressions sur la demande des devises transigées sur le marché local des changes;
- Des anticipations pessimistes des agents économiques, liées à la dégradation alarmante du climat socio-économique et à la situation d'insécurité. Il en est résulté des phénomènes de désinvestissement et de délocalisation qui ont contribué à assécher davantage les sources d'approvisionnement en devises. Cette propension à l'appréciation du dollar par rapport à la monnaie locale allait connaître un essor considérable à partir du mois de mai avec l'intensification du phénomène de kidnapping qui a accentué la tendance à l'émigration ;
- Des comportements spéculatifs émanant des principaux opérateurs sur le marché des changes. Ces spéculations ont été observées durant la période allant d'avril à septembre. elles se sont manifestées par le maintien ponctuel de positions cambistes longues et le relèvement de spread, en particulier en novembre 2004 et juillet 2005.

¹⁵Principale composante de la demande de devises sur le marché local des changes

Graphique 40 Évolution du spread sur le marché bancaire (HTG/\$ ÉU)



En dépit de la dépréciation continue, en moyenne mensuelle, de la monnaie locale en 2005, l'évolution à la hausse du cours du change a été contenue dans une fourchette de (-0,49 %, 6,04 %) grâce au relèvement des taux sur les Bons BRH qui a favorisé une politique d'assèchement de liquidités excédentaires du système bancaire, menée par les Autorités Monétaires, contrairement à l'exercice fiscal 2004, où elle a évolué dans une fourchette de (-7,42% , 1,74 %). En effet, de 7 % en octobre 2005, les taux sur les Bons à 91 jours sont passés à 13 %, 15 % et 18 % respectivement en mai, juillet et septembre 2005. Il a été aussi observé une augmentation de 55,37 % de l'encours des Bons BRH au cours de l'exercice en cours. Cette relative stabilité affichée par la gourde cette année aura des incidences moins néfastes sur l'ensemble de l'économie, dans la mesure où des fluctuations trop amples accroissent l'incertitude chez les opérateurs économiques et forcent ces derniers à reporter leur décision d'investissement à court terme.

Tableau 56.- COURS MOYEN DE LA GOURDE PAR RAPPORT AU DOLLAR E.U. (HTG/\$EU)

	Exercice 2002/2003	Exercice 2003/2004	Exercice 2004/2005
Octobre	31,0808	41,8573	36,7735
Novembre	35,1445	42,5648	37,1748
Décembre	37,2054	42,8947	37,4835
Janvier	39,4296	43,4426	37,8008
Février	45,2528	43,9289	37,7423
Mars	43,8104	40,6702	39,0790
Avril	42,8088	38,1818	38,8212
Mai	41,4932	37,9571	38,8551
Juin	41,5904	36,9213	38,1788
Juillet	43,1851	38,0411	41,5448
Août	41,5266	38,2818	42,5957
Septembre	41,5880	38,8082	42,3882
Moyenne Annuelle	40,4360	39,88423	38,98838

Source : www.banque.com/banque.com/htg/eur

Tableau 57 Variation du cours moyen de la gourde par rapport au dollar EU (en %)

	Exercice 2002/2003	Exercice 2003/2004	Exercice 2004/2005
Octobre	---	0,82	0,48
Novembre	16,29	1,76	1,08
Décembre	2,94	0,82	0,63
Janvier	5,98	1,18	0,31
Février	14,77	1,12	0,38
Mars	-2,97	-7,42	0,89
Avril	-2,51	-8,17	1,42
Mai	-8,05	-2,00	0,09
Juin	0,22	-2,88	1,35
Juillet	3,69	-0,77	6,04
Août	-9,84	0,61	2,53
Septembre	0,17	0,98	-0,49

Source : BNA/Structure des effectifs et statistiques (2005)

XI.- ACTIVITÉ DE DÉVELOPPEMENT ET D'ENTRETIEN

XI.1.- LE SYSTÈME D'INFORMATION FINANCIER

Les Services « Recherche et Développement » et « Production et Opérations » ont travaillé étroitement sur l'application « Système d'Information Financier (SIF) » au cours des exercices précédents. Le module « Change » de cette application a été finalisé au cours de cet exercice et sera mis en production au cours du prochain exercice. Les autres modules, « Réserve Légale », « Centrale des Risques » et « Impayés », seront finalisés, testés et mis en production également au cours de cet exercice.

XI.1.1. GESTION DES FONDS DÉLAISSÉS

L'application « Fonds délaissés » est prête à l'emploi, mais elle n'a pas été exploitée par les utilisateurs au cours de cet exercice. Sont déclarés Fonds délaissés, les avoirs reçus par une banque à titre de dépôt, de prêt ou autres, sur lesquels le propriétaire n'a pas effectué de transactions durant 10 ans ¹⁶.

XI.1.2. INTERFACE GRH - GCC

L'interface entre les applications « Gestion des Ressources Humaines (GRH) » et « Gestion des Comptes-Courants (GCC) » permettra d'automatiser les transferts d'informations entre le Service des Ressources Humaines et le Service des Comptes-Courants pour minimiser les risques d'erreur lors des calculs du payroll. Des tests en environnement de développement ont été conduits en 2005. Des tests sur les serveurs en production GRH et GCC et la mise en opération de cette interface sont prévus pour l'exercice fiscal 2006.

XI.1.3. MIGRATIONS GESMAT, AIBIF, INTRANET ET CONTINGENCE CHK TP POUR LE CAP-HAÏTIEN

La BRH a réalisé différentes migrations en 2005 : (1) celle du système d'exploitation des applications GESMAT, AIBIF et INTRANET (de Windows NT à Windows 2000) ; (2) celle du moteur de base de données de ces applications (de Oracle serveur 7.3.4 à Oracle 8i enterprise edition) ; (3) celle de Oracle Forms de GESMAT et d'AIBIF (de la version 4.5 à la version 6) ; et (4) celle du Cold Fusion de INTRANET (de la version 2.1 à la version 6.1). Elle a aussi ajouté un formulaire Fiche de paie et une nouvelle fonction, Requête DIT, à l'application INTRANET. Elle a effectué plusieurs mises à jour sur l'application SWIFT, et installé le programme de contingence pour les chèques du Trésor public à sa succursale du Cap-haïtien.

¹⁶Article 118 du décret du 14 novembre 1980.

XI.2. PROJETS TECHNIQUES

XI.2.1. RÉSEAU TÉLÉMATIQUE FINANCIER (RTF)

Le RTF est opérationnel depuis le deuxième trimestre de l'exercice fiscal 2005. Les équipements terminaux ont été installés et configurés dans les institutions financières et à la Banque Centrale. Actuellement les banques commerciales soumettent des informations financières à la Banque Centrale à travers le RTF en utilisant l'application SIF. Alternativement, la BRH offre aux institutions financières la possibilité d'accéder aux applications par Internet ou par réseau commuté de la Teleco (dialup).

XI.2.2. INTERNET

La BRH, dans le souci de garantir une plus grande disponibilité et une meilleure qualité du service Internet, a connecté son réseau à une deuxième liaison de capacité 1 Mbit. Un outil pour l'optimisation de l'utilisation des différentes liaisons Internet est déjà identifié.

XI.2.3. RÉSEAU VSAT ET CENTRE DE TECHNOLOGIE

Le centre de communication (HUB) du réseau VSAT est déjà opérationnel. Le déploiement des VSAT devrait s'effectuer au cours de l'exercice fiscal 2006. Les institutions connectées à ce réseau pourront jouir de la facilité de communiquer avec leur site distant. Un deuxième centre de communication sera installé pour contingence. Par ailleurs, les travaux au centre de technologie ont redémarré. Ce centre devrait être opérationnel au cours de l'exercice fiscal 2006.

XI.3. ALIMENTATION EN ÉNERGIE

XI.3.1. GESTION DES ÉQUIPEMENTS ÉLECTROMÉCANIQUES

Au cours de cet exercice, le Service Electrotechnique (ET) a procédé à l'exécution et à la supervision d'opérations d'entretien de divers équipements électromécaniques à Port-au-Prince et au Cap. Ces opérations ont permis un fonctionnement régulier des équipements de broyage et de comptage des billets et pièces de monnaie, et de climatisation de l'ancien bâtiment. Cependant, certaines difficultés se sont manifestées au niveau de la production d'énergie et de la climatisation du nouveau bâtiment et de la succursale du Cap haïtien.

XI.3.2. PARC DE PRODUCTION ACTUEL

Au cours de cet exercice, les moteurs des groupes de 900 kVA, 500kVA #2 et 500kVA # 3 sont tombés en panne. L'alternateur du groupe de 500kVA #3 est en réparation et celui du groupe de 500kVA #2, tombé en panne suite à un court circuit au niveau des conducteurs de fin de bobines du stator qui a endommagé sa plaque à bornes, a été remplacé. Avec la panne du groupe de 900 kVA, la capacité d'alimentation électrique de la BRH a été réduite de plus de 50 %. Pour y pallier, la BRH a signé un contrat avec la Haytian Tractor pour la location d'un groupe de 1.6 MW.

XI.3.3. PROJET D'UNE NOUVELLE CENTRALE ÉLECTRIQUE

Pour rétablir la capacité de production de la banque, le Conseil d'Administration a décidé l'implantation d'une nouvelle centrale électrique à la BRH. Suite à une étude de faisabilité concluante, la BRH compte acquérir 3 groupes de 750 kW chacun et raccorder la centrale à la Banque à partir d'une ligne basse tension. L'appel d'offres lancé a été remporté par les entreprises Haytian Tractor et GRETCO, pour la fourniture des groupes et l'installation de la ligne basse tension, respectivement.

XI.3.4. ALIMENTATION DES CHARGES CRITIQUES

Depuis la panne de l'ASI (Alimentateur Sans Interruption) de 125 kVA du nouveau bâtiment, les charges critiques de ce bâtiment sont alimentées par le système des deux ASI de l'ancien bâtiment. Ce système est constitué de deux modules 100 kVA montés en parallèle.

XI.3.5. CLIMATISATION

Les systèmes de climatisation du nouveau bâtiment ont été moins performants en 2005 qu'en 2004. Deux compresseurs sont tombés en panne, et des fuites de réfrigérant ont occasionné de fréquents arrêts des autres unités. Suite à la reconduction du contrat d'entretien annuel passé avec la firme YORK, des travaux d'entretien ont pu avoir lieu, permettant le fonctionnement normal de quatre unités sur six.

XI.3.6. BROYEUR

Des opérations de maintenance préventive ont été réalisées sur le broyeur de marque SEM qui continue de fonctionner normalement. L'installation du nouveau broyeur Blackfriars est prévue pour 2006.

XI.4. SÉCURITÉ

En 2005, la BRH a consolidé la chaîne de sécurité physique de ses systèmes d'information en réalisant la migration vers la version 4.0 du logiciel de détection d'intrusions. Elle a également renforcé son potentiel humain en matière de sécurité de ses systèmes d'information.

XII. DE L'INSPECTION GÉNÉRALE DES CAISSES POPULAIRES

Au cours de la période 2004-2005, la DIGCP a surtout concentré ses activités sur deux points essentiels. La réalisation de l'inventaire des caisses d'épargne et de crédit et les inspections.

En effet, d'avril à septembre 2005, un inventaire s'est réalisé dans les 10 départements géographiques du pays. Cette opération financée partiellement par l'Agence canadienne de Développement Internationale (ACDI) dans le cadre du projet ACOOPECH, a mobilisé une grande partie des ressources de la Direction. Des cadres se sont déployés dans tout le pays pour obtenir des informations à caractère institutionnel et financier sur les CEC évoluant dans toutes les régions. Ainsi, 223 caisses ont été repérées dans les 10 départements. L'actif total de ces institutions financières s'est élevé à 1,55 milliards de gourdes pour un niveau de crédit de 1,2 milliard et un sociétariat de 337 126 membres. La plus forte concentration se situe dans les départements de l'ouest, du sud et de l'Artibonite (59%).

Outre les activités liées à l'inventaire, la DIGCP a conduit des missions d'inspection dans 35 caisses dont le niveau d'actif est estimé dans une fourchette de 15 à 120 millions de gourdes. Des recommandations ont été faites aux dirigeants dans le but d'apporter des améliorations dans leur mode de gestion et assurer la protection de l'épargne des sociétaires.

De nombreuses démarches ont été également entreprises auprès des bailleurs de fonds, en vue d'obtenir un consultant à plein temps qui devra nous aider à la mise en place des normes pour le secteur. Tenant compte des exigences de la loi, de nombreuses réflexions et contacts ont été entamés en vue d'inciter les caisses à se fédérer.

Il convient de noter que dans le souci de développer des rapports harmonieux avec tous les opérateurs évoluant dans le secteur, la BRH a participé à de nombreux colloques organisés soit par l'association nationale des caisses populaires haïtiennes (ANACAPH), soit par le conseil national des coopératives (CNC).

XIII.- RESSOURCES HUMAINES DE LA BRH EN 2005 XIII.1.- MOUVEMENT ET RÉPARTITION DE L'EFFECTIF

Au terme de l'exercice fiscal 2004-2005 l'effectif de la BRH, toutes catégories confondues, se chiffre à 648 employés, comparé à 606 à la fin de l'exercice précédent.

Tableau 58.- Effectif de la BRH en 2005

Catégorie	Effectif au 30/06/04	Diminution de l'Effectif Exercice 04-05	Augmentation de l'Effectif Exercice 04-05	Effectif au 30/06/05
Conseil	5	-	-	5
Direction	259	-	16	254
Exécution	184	-	12	178
Support	158	-	23	161
Contractuels	33	0	-	45
Stagiaires	7	-	-	7
Total	606	0	50	648

Source : BRH-Direction Administrative-Service des ressources humaines (SRH)

La variation constatée au niveau de l'effectif est due aux évènements consignés dans le tableau ci-dessous:

Tableau 59.- Mouvements du personnel de la BRH en 2005

Évènements	Nombre
Départs	3
Caducation de Contrat	1
Démision	4
Nouveaux Contrats	29
Mise à la Retraite	4
Départes	28
Transferts	34
Intégrations	106
Présentisme	127
Renouvellements de Contrats	34
Changement de Statut	2
Abandons	192
Détachement	0
Amendements de Contrats	0
Sanctions	1
Révocations	11

Source : BRH-Direction Administrative-SRH

Hormis le Conseil d'Administration dont le mandat est de 3 ans et les contractuels dont la durée du contrat est limitée, la répartition de l'effectif des employés actifs et réguliers en fonction de leur ancienneté se présente comme suit:

Tableau 60.- Répartition de l'effectif des employés actifs et réguliers par ancienneté

Classe d'ancienneté	Poids dans la structure
* 0 à 5 ans de service :	244 employés, soit 48,80%
* 6 à 10 ans de service :	81 employés, soit 16,20%
* 11 à 15 ans de service :	49 employés, soit 9,80%
* 16 à 20 ans de service :	32 employés, soit 6,4%
* 21 à 25 ans de service :	118 employés, soit 23,6%
* 26 à 30 ans de service :	22 employés, soit 4,4%
* 31 à 35 ans de service :	4 employés, soit 0,8%

Source: BRH/Direction Administrative BRH

PROMOTIONS ET AJUSTEMENTS

Au cours de l'exercice 2004-2005, un pourcentage relativement important des ressources humaines, (35,60%) a bénéficié des promotions et/ou des ajustements de salaires sur la base de l'ancienneté et de la performance. Un total de 231 cadres et employés ont été touchés par cette mesure:

Tableau 61.- Rotation du personnel de la BRH en 2005

Effectifs	Promotions	Ajustement	Total
Administration	53	54	107
Affaires Internationales	16	4	20
Affaires Juridiques	8	1	9
Bureau du Gouverneur	-	-	-
Direction Générale			
Caisses	48		48
Comptabilité de Crédit	5		5
Information et Technologie	9		9
Monnaie et Analyse Economique	6	1	7
Supervision	50	1	51
E.F.B.C	^		
U.C.M	3		3
UBCP	8	1	9
Bureau du F.M.I	-		-
U.S.P.C	1		1
Division Financière	4	1	5
U.A.I.	5		5
U.M.N	1	1	2
U.S.T.		48	48
Total	227	112	339

Source: BRH/Direction Administrative BRH